



平成 21 年 5 月 15 日

各 位

会 社 名 大成建設株式会社  
代 表 者 代表取締役社長 山内 隆司  
コード番号 1801  
上場取引所 東証・大証・名証各一部  
問 合 せ 先 経営企画部長 関子 龍男  
電 話 番 号 03-3348-1111（大代表）

## 「中期経営計画」（2009～2011 年度）の策定について

今般、本年度を初年度とする「中期経営計画」（2009～2011 年度）を策定いたしましたので、お知らせいたします。

当社グループは、現行の中期経営計画（2007～2009 年度）において、「利益体質の強化」・「戦略的受注体制の確立」・「新たな収益源の確保」を柱とした諸施策に取り組んでまいりました。

しかしながら、昨年来の世界的景気減速など当初想定した事業環境が激変し、当社グループとして迅速かつ的確に対応していくため、現行計画を前倒しで見直し、新たな中期経営計画をスタートさせることといたしました。

建設業を取り巻く環境は、急激に厳しさを増しており、今後数年間は最も深刻な状況になるものと認識しております。当社グループは、この未曾有の厳しい状況こそ変革の好機と捉え、全社を挙げて課題の解決に全力で取り組み、顧客・社会からの高い信頼をいただくことで、堅実なる事業の遂行に努めてまいります。

以 上

## 「中期経営計画」(2009～2011年度)

### I. 基本方針

技術開発・品質向上に努め、当社グループが創り出す付加価値を高めることで、顧客や社会からの信頼を確固たるものにすると同時に、安定した利益の確保を目指す。

### II. 経営課題 — 市場縮小下における利益確保

- (1) 海外事業の再構築
- (2) 入手時リスク管理の徹底
- (3) 事業における選択と集中
- (4) 生産システムの改善
- (5) 財務体質の強化

### III. 経営戦略

#### (1) 海外事業の再構築

- ① 事業量の絞込み
  - 地域を重点化し、且つリスクコントロール可能な量まで事業量を絞り込む。
- ② リスクマネジメントの強化
  - 環境変化に柔軟に対応できるよう、社外を含むプロジェクトマネージャーの充実を図るなどマネジメント力を強化する。
  - 国内の優れた技術力を海外プロジェクトに導入し生産体制を強化する。

#### (2) 入手時リスク管理の徹底

- ① 与信管理の徹底
  - 資金回収リスク低減のための信用リスクのチェックをより厳格にする。
  - 計画～入手～引渡に至る全プロセスを通じて継続的フォロー体制を強化する。
- ② リスク分析・評価の徹底
  - リスクマネーの動向や不動産市況など外的経済環境を的確に分析・評価した上で、プロジェクトへの取り組みを判断する。

### (3) 事業における選択と集中

#### ① 国内市場

- 採算重視の方針を堅持し、技術力・提案力の強化、顧客とのパートナーシップの構築などにより、受注確度をアップさせる。
- 調達本部（新設）による戦略的調達を強化し、一層のコスト削減を実現する。
- 大規模リニューアルを中心にリニューアル市場に注力する。
- 開発は中長期的に安定した利益を得られるプロジェクトに投資する。

#### ② 環境関連分野

- 新エネルギー、土壌浄化、温暖化対応等の研究・開発及び提案を積極的に行う。
- 環境ビジネス関連の諸機能を集約・統合した本部を新設し、異業種とのコラボレーション、アライアンスに積極的に取り組む。

#### ③ グループ企業

- 今後の市場動向を勘案し、再編をも視野に入れグループ各社の収益力を強化して総合力を高める。

### (4) 生産システムの改善

#### ① 技術開発の促進

- 施工の効率化や品質向上につながる技術開発を促進する。

#### ② 施工力の向上

- 技術改良、創意工夫、ムリ・ムダの徹底的な排除等により施工の効率化を図る。
- 生産性を最大化するための要員の最適配置を徹底的に追及する。
- 全社的な「品質＋生産性向上活動」を展開する。（『TAISEI QUALITY』活動）

### (5) 財務体質の強化

#### ① キャッシュフローの改善

- 資金回収の迅速化に向けて、契約段階において支払条件の適正化を図る。
- プロジェクト単位の資金収支バランスの管理を徹底する。

#### ② D/E レシオの改善

- 有利子負債の削減と自己資本の充実により、D/E レシオの改善を図る。

## IV. 経営数値目標（2011 年度）

	連 結	単 体
営業利益	470 億円	370 億円
経常利益	360 億円	300 億円
有利子負債	4,300 億円未満	3,000 億円未満
D/E レシオ	1.3 倍	1.0 倍